

Projet de développement des métros m2-m3

Directives administratives de la procédure d'appel d'offres

5 juillet 2019

Prestations de services d'ingénierie et d'architecture
Phases SIA 32 à 53, soit : étude de projet, procédure d'approbation des
plans, appel d'offres et réalisation

Lot « Beaulieu – Casernes »

Procédure ouverte soumise à l'AIMP
et aux accords internationaux sur les marchés publics

Planning de la procédure

Mois	Juillet				Août					Septembre				Octobre					Novembre			
Semaine	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48
Publication de l'appel d'offres																						
Examen du dossier par les candidats																						
Délai pour poser des questions																						
Délai de réponse aux questions																						
Dépôt des offres (le cachet de la poste ne fait pas foi)																						
Examen des offres*																						
Séances de notation des offres*																						
Auditions des candidats*																						
Proposition d'adjudication notification aux candidats*																						
Délai de recours*																						
Adjudication définitive*																						

*Dates données à titre indicatif

1.1. Exigences du Maître de l'ouvrage liées aux groupements

1.1.1. L'association ou groupement de bureaux ne doit pas nuire à la saine et efficace concurrence et ne doit pas créer une position cartellaire.

1.1.2. La sous-traitance est admise. Le nombre de bureaux admis dans un groupement est limité comme suit :

Nombre maximum de bureaux admis dans un groupement		Statut possible	
		Associés	Sous-traitant
Bureau(x) d'ingénieurs civils	2	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui
Bureau d'architectes	1	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Non
Eventuel bureau d'ingénieurs en géotechnique	1	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui
Eventuel bureau d'ingénieurs géomètres	1	<input checked="" type="checkbox"/> Oui	<input checked="" type="checkbox"/> Oui

Tableau 1 – Règles concernant la composition des groupements pour les lots 2, 3, 4 et 5

1.1.3. On distingue les bureaux **membres** des bureaux **sous-traitants** comme suit :

- Un bureau ne peut être **membre** que d'un seul groupement participant à l'appel d'offres.
- Un bureau ne peut pas cumuler le statut de **membre** (pilote ou associé) avec celui de **sous-traitant** d'un autre groupement.
- Par contre, un bureau **sous-traitant** peut être lié à plusieurs groupements participant à l'appel d'offres.

1.1.4. La part des prestations totales d'ingénierie fournies par chaque bureau d'ingénieurs civils et celle des sous-traitants du groupement est limitée comme suit :

Règles concernant les prestations d'ingénierie			
	Part des prestations totales d'ingénierie à effectuer		
Bureau d'ingénieurs civils pilote du groupement	au minimum		51 %
Bureau d'ingénieurs civils associé	au maximum		49 %
Spécialiste(s) sous-traitant(s)	au maximum	20 %	

Tableau 2 – Règles concernant la sous-traitance des prestations d'ingénieur

1.2. Critères d'adjudication

1.2.1. Les critères d'adjudication seront tous notés. Les éléments de jugement sont les suivants :

Critère n° 1		Prix	Coefficient de pondération total : 23%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
1.1	F11	Montant de l'offre financière en rapport avec le Cahier des charges	23%
Critère n° 2		Organisation pour l'exécution du marché	Coefficient de pondération total : 40%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
2.1	F21	Temps consacré, répartition et planification des moyens Nombre d'heures offertes par le candidat (sans les apprentis) pour l'exécution du marché	20%
2.2	F22	Qualifications du chef de projet désigné pour l'exécution du marché	12%
2.3	F23	Organigramme opérationnel avec désignation des personnes-clés et de leur remplaçant, ainsi que les liens hiérarchiques et décisionnels vis-à-vis de l'organisation du Maître de l'ouvrage	8%
Critère n° 3		Qualité technique de l'offre	Coefficient de pondération total : 20%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
3.1	F31	Propositions du candidat pour satisfaire les exigences du client : analyse des risques liés au mandat et au projet, mesures à prendre pour empêcher leur occurrence, réserves techniques et explication de l'offre	20%
Critère n° 4		Contribution du candidat aux critères DD	Coefficient de pondération total : 9%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
4.1	F41	Organisation qualité du candidat	3%
4.2	F42	Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)	6%
Critère n° 5		Références du candidat	Coefficient de pondération total : 8%
	Fiche	Libellé des éléments d'appréciation	
5.1	F51	Références du soumissionnaire en lien avec le projet et la fonction demandée	8%

Tableau 3 – Critères d'évaluation des offres

Dans le cadre du présent exercice, vous êtes chargé d'évaluer les 3 critères suivants

- ✓ F11 Prix
- ✓ F21 Nombre d'heures
- ✓ F22 Qualification du Chef de projet

1.3. Barème des notes

Le barème des notes est de 0 à 5 (0 constituant la plus mauvaise note et 5 la meilleure note).

La note est précise jusqu'au **centième** (par exemple : 3,43) pour le prix et le nombre d'heures. Pour les critères de qualité, la note est arrondie au **½ point** (par exemple : 3,5) selon les appréciations générales suivantes :

Note	Éléments de jugement	
5	Très intéressant	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, dont le contenu répond aux attentes avec beaucoup d'avantages particuliers par rapport aux autres candidats, ceci sans tomber dans la surqualité et la surqualification
4	Bon et avantageux	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, dont le contenu répond aux attentes et qui présente quelques avantages particuliers par rapport aux autres candidats, ceci sans tomber dans la surqualité et la surqualification
3	Suffisant	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, dont le contenu répond aux attentes minimales mais qui ne présente aucun avantage particulier par rapport aux autres candidats
2	Partiellement suffisant	Candidat qui a fourni l'information/le document demandé par rapport à un critère fixé, mais dont le contenu ne répond que partiellement aux attentes
1	Insuffisant	Candidat qui a fourni l'information ou le document demandé par rapport à un critère fixé, mais dont le contenu ne répond pas aux attentes
0		Candidat qui n'a pas fourni l'information ou le document, non éliminatoire, demandé par rapport à un critère fixé

Tableau 4 – Barème des notes

1.4. Critère 1 : Notation du prix F11

Élément de jugement

L'élément de jugement est le résultat donné par la courbe de la Méthode $^{3/2}$ ci-dessous :

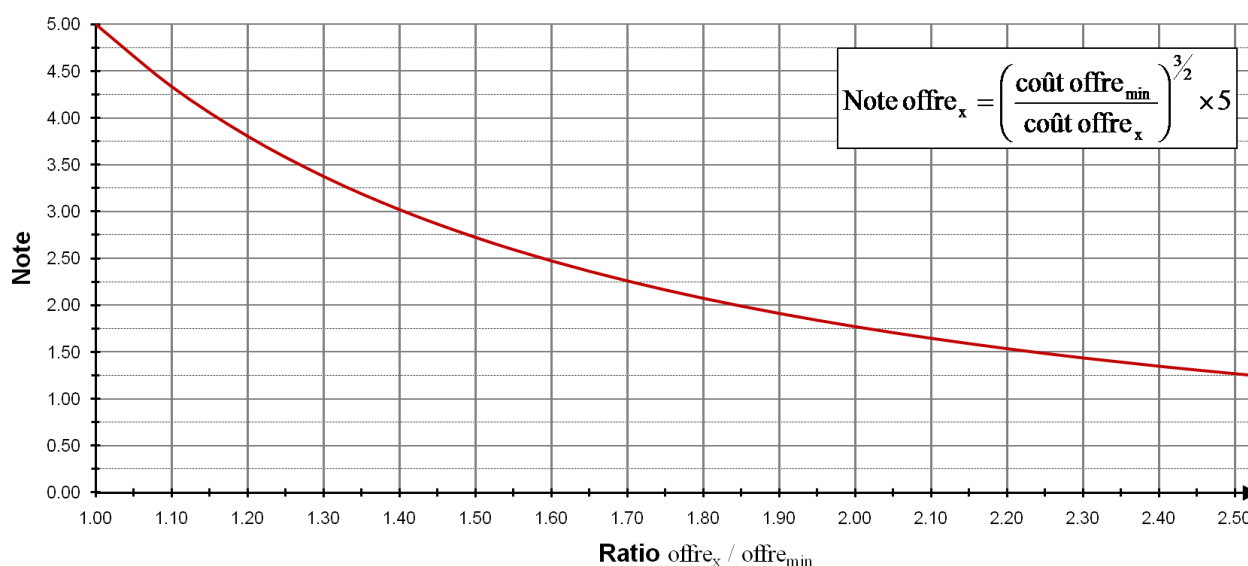


Figure 1 – Notation du prix selon la courbe de la méthode $^{3/2}$

1.5. Critère 2 : Organisation pour l'exécution du marché

1.5.1. Élément d'appréciation 2.1

Temps consacré, répartition et planification des moyens F21

Le candidat doit donc indiquer le nombre d'heures prévues pour l'ensemble du mandat.

Éléments de jugement du formulaire F21.1

La notation du formulaire F21.1 est selon la courbe ci-dessous :

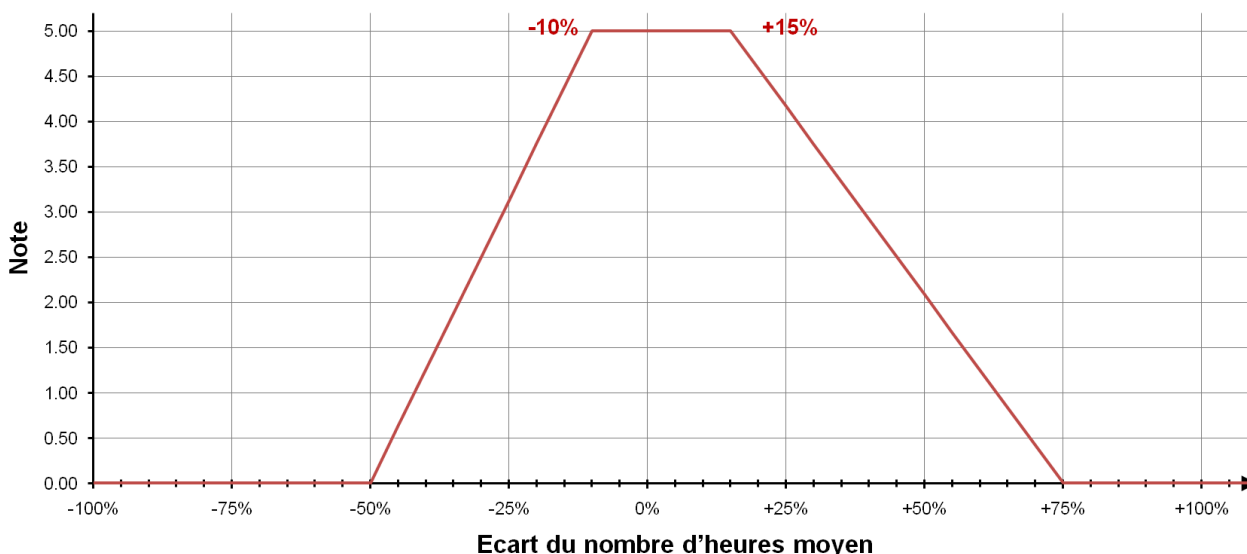


Figure 2 – Notation du nombre d'heures

Plus le candidat s'éloigne de la valeur moyenne, plus il sera mal noté. L'adjudicateur a fixé de part et d'autre de la moyenne un pourcentage (+15 % / -10 %) à partir duquel le nombre d'heures ou jours proposé par un candidat recevra une note dégressive. La note 0 est attribuée à un nombre d'heures ou de jours qui est au-delà de +75 % / -50 % de part et d'autre de la moyenne.

Le nombre d'heures moyen est calculé de la manière suivante :

- Si le nombre d'offres rentrées est supérieur ou égal à 5, le « nombre d'heures moyen » correspond à la moyenne de toutes les offres.
- Si le nombre d'offres rentrées est supérieur ou égal à 3 et inférieur à 5, le « nombre d'heures moyen » correspond à la moyenne de toutes les offres et le nombre d'heures estimé par le Maître de l'ouvrage préalablement au dépôt des offres.
- Si le nombre d'offres rentrées est inférieur à 3, le « nombre d'heures moyen » correspond à celui calculé par le Maître de l'ouvrage préalablement au dépôt des offres.

1.5.2. Élément d'appréciation 2.2

Qualifications du chef de projet désigné pour l'exécution du marché F22

Éléments de jugement

Les aspects suivants seront pris en considération :

- L'adéquation, importance et complexité de la référence personnelle avec l'objet du marché.
- Une référence personnelle complète, récente et achevée.
- La représentativité de l'implication maximum de la personne en rapport avec le marché.
- L'expérience personnelle avec une collectivité publique démontrant la maîtrise des procédures administratives publiques et les flux d'information.
- Le niveau de formation et expérience en matière d'infrastructures ferroviaires.
- La disponibilité dès l'adjudication du mandat ;
- La maîtrise de la langue française.

Il est précisé que la non mise à disposition des personnes proposées dans le cadre d'une offre, sauf motif impérieux, est un motif suffisant pour révoquer une décision d'adjudication ou pour rompre un contrat, notamment après que le maître de l'ouvrage a demandé une personne avec un profil au moins équivalent en termes d'expérience, de formation et de disponibilité.

1.5.3. Élément d'appréciation 2.3

Organigramme de répartition des tâches et des responsabilités pour l'exécution du marché

Éléments de jugement

La répartition judicieuse et hiérarchique des responsabilités, le fonctionnement probable de l'organisation proposée et la simplicité de la transmission des décisions, ainsi que la mention des tâches transversales, feront l'objet du jugement. De même, l'exhaustivité des activités et des dicastères à offrir sera prise en compte. Ceci est particulièrement important en cas de groupement constitué de plusieurs partenaires.

1.6. Critère 3 : Qualité technique de l'offre

1.6.1. Élément d'appréciation 3.1

Propositions du candidat pour satisfaire les exigences du client : Analyse des risques liés au mandat, réserves techniques et explication de l'offre

Description

Il s'agit de montrer à l'adjudicateur que le candidat a bien compris les enjeux du marché en lui permettant d'indiquer, le cas échéant, les points qui lui apparaissent peu clairs dans la définition du mandat ou dans la teneur des prestations attendues.

Éléments de jugement

L'adjudicateur veut apprécier l'approche critique du candidat, s'assurer de sa faculté à anticiper les problèmes, et vérifier qu'il applique les procédures adéquates visant à se prémunir contre certains risques liés au déroulement du mandat.

L'adjudicateur évaluera l'analyse de risques du candidat pour chaque phase du projet.

Le Maître de l'ouvrage tient aussi à apprécier le soin et la motivation que le candidat a apportés dans l'établissement de son offre.

1.7. Critère 4 : Contribution du candidat aux critères du développement durable

1.7.1. Élément d'appréciation 4.1

Organisation qualité et certification ISO 9001

Description

Il s'agit pour le soumissionnaire de présenter les mesures destinées à assurer au maître de l'ouvrage que des processus de contrôles de gestion du mandat ont été mis en place pour le pilotage et la coordination des intervenants en indiquant également le potentiel en ressources humaines et vérifier s'il applique un système qualité.

Instructions pour compléter le formulaire

Sur le formulaire **F41**, le membre organisé ou constitué de plusieurs bureaux au sein d'une même entité (holding) distinguera les effectifs totaux du groupe de ceux de la société ou de l'entité qui sera en charge du mandat.

Éléments de jugement

Le Maître de l'ouvrage désire être informé de l'état nominatif des responsables des différentes sociétés notamment en cas de groupement de bureaux. Il veut également apprécier le potentiel du soumissionnaire et s'assurer que le soumissionnaire applique certaines procédures visant à lui garantir une cohérence dans le processus de réalisation et de suivi du mandat.

1.7.2. Élément d'appréciation 4.2

Contribution du candidat au développement durable

Description

L'évaluation de la contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) se fait par le biais du questionnaire « Contribution du soumissionnaire au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) » (**F42**)

Pour ce sous-critère 4.2, le pilote sera le seul à être évalué et il sera responsable de faire appliquer sa politique du développement durable à ses associés (seuls les certificats du pilote seront pris en considération).

Éléments de jugement

Le barème des notes valable pour l'évaluation du sous-critère du développement durable (aspects environnementaux et sociaux) est le suivant :

Note	Éléments de jugement
5	Certificat EcoEntreprise® « Excellence » : 2013
4.5	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable - Responsabilité sociétale » : 2013
4	Certificat EcoEntreprise® « Développement durable » : 2013 Ou le cumul des Certificats ISO 14'001 : 2015 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3.5	Certificat ISO 14'001 : 2015 Ou Certificat SA 8'000 : 2014 Ou le cumul des Certificats ISO 50'001 <u>et</u> OHSAS 18'001/ISO 45'001
3	Certificat ISO 14'001 : 2004 Ou Certificat ISO 50'001 : 2011 Ou Certificat EMAS Ou Certificat OHSAS 18'001 Ou Certificat ISO 45'001 Ou Démarche EcoEntreprise® auto-déclarée (selon conditions fixées par EcoEntreprise®)
3	Pour les candidats sans certification reconnue ci-dessus, la notation est faite en fonction de l'importance de la contribution de celui-ci au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) évaluée par le biais du questionnaire F42 « Contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux) »
2	
1	
0	Aucune contribution du candidat au développement durable (aspects environnementaux et sociaux)

Tableau 5 – Notation de la contribution du candidat au développement durable

1.8. Critère 5 : Références du soumissionnaire F51

1.8.1. Élément d'appréciation 5.1 Référence d'un marché comparable

Les mêmes objets peuvent être utilisés à plusieurs reprises pour répondre à d'autres sous-critères, notamment pour les personnes-clés (**F22**).

Les références achevées des bureaux ne devront pas être plus vieilles que **15 ans** par rapport à la date de rendu des offres.

Description

Donner **au maximum 3** référence(s) représentative(s) (candidat individuel ou en association de mandataires), si possible en relation avec le marché permettant de mettre en avant l'expérience et les compétences requises. Si plusieurs références sont fournies par un membre, seules les premières, dans l'ordre d'insertion dans le dossier, seront prises en considération. Les suivantes seront ignorées.

Instructions pour compléter le formulaire

Le candidat remplira le formulaire **F51** avec une référence en lien avec le marché.

Éléments de jugement

Seront notamment pris en considération les aspects suivants :

- adéquation de la référence avec l'objet du marché ;
- référence complète, récente et achevée ;
- satisfaction des clients pour les prestations réalisées ;
- représentativité des prestations en rapport avec le présent marché ;
- représentativité de l'implication du bureau en rapport avec le présent marché ;
- représentativité des fonctions assumées en rapport avec le présent marché ;
- importance et complexité en rapport avec l'objet du présent marché ;
- référence avec une collectivité publique démontrant la maîtrise des procédures administratives publiques.

Offre reçues

- L'offre 9 du groupement ENRETARD a été déposée à 11h03
- Le bureau TUNNEL SA est membre du groupement leMétro3 et du groupement Team PP
- Le bureau STATION SA est sous-traitant du groupement MAG et du groupement ATOUTS
- Une faute d'addition dans le montant de l'offre du groupement M-GA2 a été identifiée après l'ouverture des offres, lors de l'évaluation approfondie des offres

Critères à noter**F11 : Prix à l'ouverture des offres**

	Groupement	Montants TTC
1	DAVEL	1 000 000,00 CHF
2	MAG	6 032 121,60 CHF
3	ATG2M+	6 203 269,05 CHF
4	Slam3	7 090 943,90 CHF
5	ATOUTS	7 906 351,65 CHF
6	leMétro3	8 328 660,10 CHF
7	Team PP	9 064 767,60 CHF
8	M-GA2	65 000 000,00 CHF
	Moyenne	13 828 264,24 CHF

F21 Temps consacré (heures)

	Groupement	nb d'heures
1	DAVEL	5 000
2	MAG	60 321
3	ATG2M+	56 393
4	Slam3	74 641
5	ATOUTS	79 063
6	leMétro3	75 715
7	Team PP	75 539
8	M-GA2	65 000
	Moyenne	61 459

F22 Chef de projet

Selon offres en annexe